



Missions Prospective & Développement durable

**RAPPORT
DE LA
PHASE
PROSPECTIVE
31 MARS
2011**



Démarche de Prospective 21



En 2009, la Communauté d'Agglomération du Beauvaisis s'est lancée dans deux projets ambitieux: la réalisation d'un projet de territoire, via une démarche prospective à 2030, et la réalisation d'un Agenda 21 communautaire suivant une démarche de développement durable.

Dans un objectif de cohérence et d'optimisation de nos politiques publiques, la présidente Caroline Cayeux a proposé au Bureau communautaire du 15 juin 2010, la fusion des deux démarches en une seule : la «Prospective 21». Cette démarche inédite à ce jour en France, est née de la fusion des termes de «Prospective» et «Agenda 21».

La « Prospective 21 » a pour objectif d'anticiper les changements futurs, porteurs d'enjeux pour le territoire, pour proposer «un scénario cohérent de futur désiré à l'horizon 2030». Elle devra permettre au Beauvaisis de fédérer ses 31 communes autour d'une vision communautaire ambitieuse.

Le «Projet de territoire Beauvaisis 2030», prévu pour l'automne 2011, sera le livrable de cette démarche et le fil conducteur des actions menées par la collectivité dans les années à venir. En effet, l'intercommunalité ne peut fonctionner que si elle relève d'une démarche volontaire sous-tendue par un véritable projet de développement.

Dans ce but, nous avons fait le choix d'une démarche très participative afin d'associer très en amont les élus de l'agglomération sur le projet à venir au sein d'un comité de pilotage et d'ateliers. Cela est d'autant plus indispensable que «l'intercommunalité», échelle stratégique de planification, ne peut fonctionner sans l'échelon communal, celui de la proximité démocratique.

Nous avons souhaité élaborer ce projet de territoire comme un pacte qui unisse, au-delà des sensibilités partisans, les élus de tout bord et de toutes communes, autour d'un projet qui donne du sens à l'ensemble de nos actions et qui nous permette de saisir les opportunités à venir.

Car comme cela a été au cours des ateliers de Prospective, un des principaux risques à l'avenir pour le Beauvaisis est de ne pas parvenir à se fédérer autour d'un projet ambitieux. De plus, avec des ressources locales en diminution, il faudra faire des choix, et seul un projet communautaire partagé nous permettra d'arbitrer au mieux pour les habitants du Beauvaisis.

Nous nous sommes donné deux ans pour produire un projet de territoire, qui tienne compte des évolutions à venir. La démarche prospective nous a, en effet, permis de prendre le temps de relever la tête du guidon pour embrasser un horizon plus large et plus lointain afin de «se poser les bonnes questions avant d'agir». Cette démarche originale doit ainsi nous permettre pour élaborer nos politiques sociales, environnementales, économiques et institutionnelles :

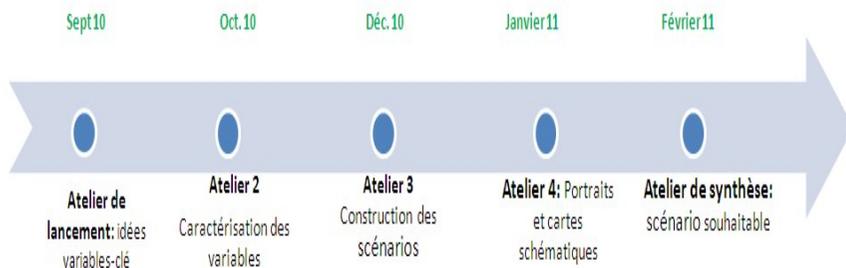
- *D'être attentifs aux évolutions sociétales et au vieillissement démographique qui va transformer nos sociétés en bouleversant le rapport actifs/inactifs*
- *D'anticiper les activités créatrices de richesses et d'emplois dans les années à venir et dans un contexte mondialisé et volatile*
- *De «penser local pour agir global» en anticipant l'impact du réchauffement climatique et de l'après pétrole surtout concernant la facture énergétique pour les habitants des territoires périurbains*
- *De penser au-delà de l'agglomération à notre positionnement par rapport à la métropole francilienne et au reste de l'Europe et de dépasser le cadre institutionnel actuel pour répondre en coopération avec d'autres territoires à des enjeux nouveaux: agro-ressource, transport, formation supérieure...*

Enfin, cette démarche a mobilisé des acteurs du monde de l'entreprise, de l'associatif, et des habitants -via des enquêtes et des forums, que je tiens à remercier chaleureusement, dans cet avant-propos, pour le temps qu'ils nous ont consacré et qui j'espère donnera au territoire du Beauvaisis et aux Beauvaisins un temps d'avance !

Caroline CAYEUX
Présidente de la Communauté d'Agglomération du Beauvaisis
Maire de Beauvais
Conseillère Régionale de Picardie

Une démarche participative impliquant la société civile

La Communauté d'Agglomération a, dès le début de la réflexion, choisi d'associer très étroitement les partenaires de la société civile et les autres acteurs publics à cette démarche prospective. Pour ce faire, un atelier de prospective d'une quarantaine de personnes a été constitué, autour duquel le processus de travail a été articulé au sein de cinq ateliers prospectifs.



La composition de cet atelier s'est voulue la plus pluridisciplinaire possible, recherchant une grande diversité de cultures professionnelles, de préoccupations, de centres d'intérêts, de sensibilités, dans une optique d'enrichissement et d'élévation de la réflexion, à travers le croisement des points de vue et des approches. La liste des membres ayant participé à l'atelier est fournie en annexe au rapport.

Cette volonté d'impliquer les partenaires de la Communauté d'Agglomération résulte de la conviction que le devenir du Beauvaisis mérite et exige que toutes les énergies du territoire, soient au service de son développement, sans esprit

partisan ou polémique, avec comme seule ligne directrice la poursuite de l'intérêt général.

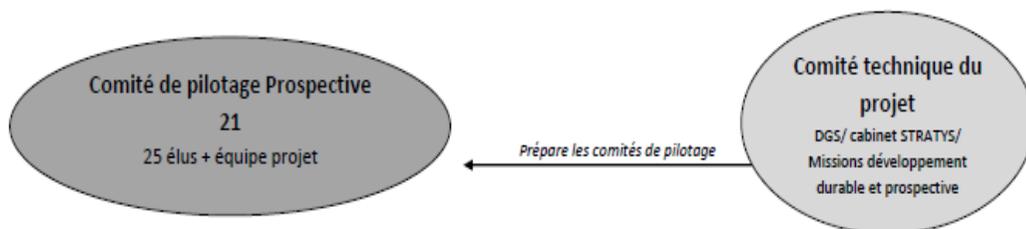


Atelier 5 : Synthèse des enjeux des scénarios

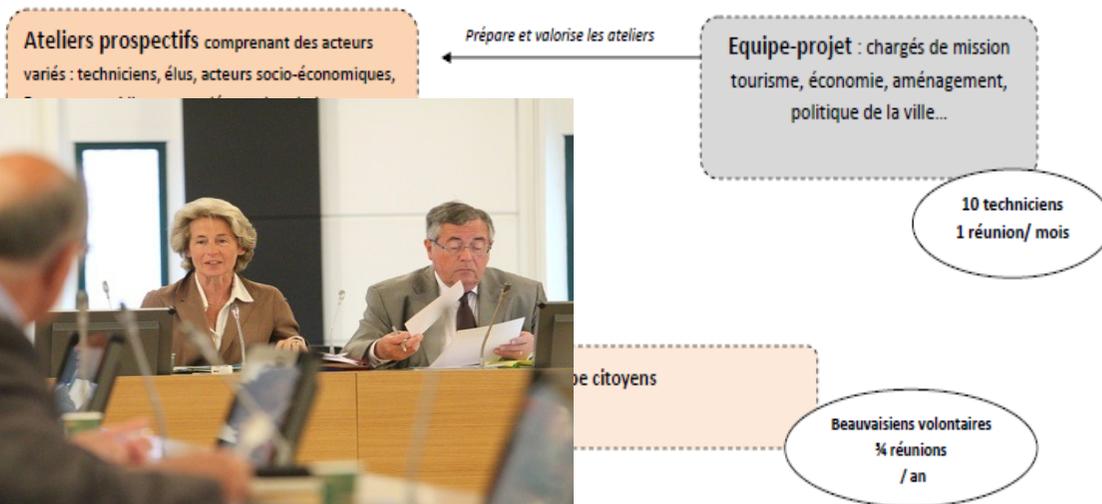
L'association des territoires voisins (Creil, Amiens, Compiègne...) à la réflexion s'est inscrite dans le besoin d'ouvrir les horizons, de replacer le devenir du territoire dans un espace beaucoup plus vaste et de poser les bases futures de coopérations et de partenariats pour apporter des réponses cohérentes aux populations, qui elles, ne s'arrêtent pas aux limites administratives dans leur vie quotidienne.

Dispositif de la démarche prospective 21

Instances de pilotage



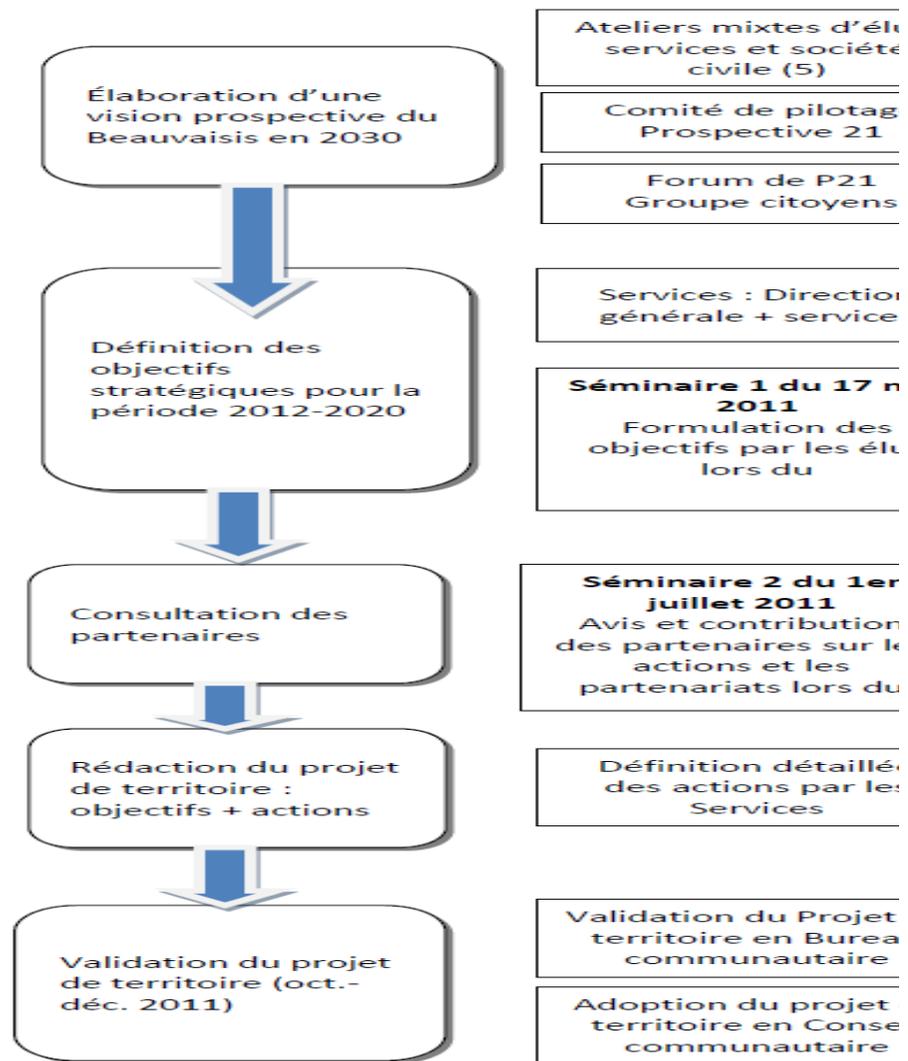
de travail



Séminaire 1 du 17 mai 2011
'Orientations'



Méthode d'élaboration du pr



Les futurs possibles pour le Beauvaisis : quatre scénarios d'avenir

Les scénarios d'évolution qui décrivent les différents visages du Beauvaisis à l'horizon 2030, ainsi que les trajectoires et cheminements qui y mènent, ont été élaborés collectivement au cours d'ateliers de prospective.

Le «squelette» de chacun des 4 scénarios construits est issu directement du travail de groupe. La rédaction effectuée par l'équipe projet de l'étude, a cherché à retranscrire fidèlement les idées-clé du scénario, sa tonalité, la vision du territoire qu'il portait.

Le recueil intégral des scénarios et des portraits (11 portraits) est disponible dans le rapport de prospective.

Scénario A : Un grand Beauvaisis, terre résidentielle accueillante de la métropole francilienne



Sur le chemin qui l'a mené jusqu'en 2030, le Grand Beauvaisis a dû surmonter plusieurs obstacles de taille. La flambée du pétrole a mis à l'épreuve son modèle territorial basé sur une mobilité automobile aisée ; il y a répondu en affirmant son organisation polycentrique principalement basé sur les nœuds et les liaisons ferroviaires.

Son périmètre s'est élargi à l'échelle du bassin de vie pour répondre au défi de la raréfaction des finances publiques. Ainsi les collectivités du Beauvaisis ont réformé leur gouvernance pour constituer une communauté d'agglomération

compétente pour 200 000 habitants, mutualisant les moyens humains et financiers et porteuse d'un projet communautaire raisonnable et solidaire.

A la question d'un Beauvaisis dans ou en dehors de l'Île-de-France, les beauvaisiens ont fait le choix d'ancrer le territoire dans la grande métropole parisienne, offrant un cadre de vie verdoyant, aéré et des services urbains de ville moyenne de qualité. Le secteur résidentiel fait office de locomotive du développement économique local.

Ce nouveau positionnement métropolitain se base aussi sur une mobilité aisée: le TGV direct à la Défense et une desserte ferrée performante à Roissy. Aussi, cette accessibilité ferroviaire et aérienne a également constitué un facteur déterminant d'attractivité pour l'implantation d'activités économiques.

Scénario B : L'Eco-agglo beauvaisienne joue la carte de la compétitivité économique via l'innovation verte et son aéroport



En contexte de crise énergétique, le Beauvaisis tire son épingle du jeu, grâce à une moindre mobilité. En effet, si on constatait, à la fin du 20ème siècle, dans le Beauvaisis, comme en Picardie, des flux migratoires négatifs, la crise énergétique a permis de contenir ces flux et de relocaliser de nombreuses activités.

Ce scénario de développement endogène prospère grâce à la présence d'un Hôpital et au pôle LaSallien; ce cluster ayant permis de constituer une filière exemplaire dans l'alimentation et la santé.

Le modèle de ce scénario est l'entreprise ISAGRI comme exemple d'essaimage LaSallien.

Scénario C : Une nouvelle ère d'hyper-mobilité pour un Beauvaisis intégré dans un réseau de villes moyennes (Creil, Compiègne, Amiens, Roissy...)



En 2030, le Beauvaisis est une terre de libertés. Une terre de liberté résidentielle en premier lieu où chacun peut choisir d'habiter soit en centre-ville, dans un petit bourg ou en rase campagne, tout en gardant les avantages de la ville : commerces, services, animation... La technologie a aidé le Beauvaisis à inventer de nouvelles formes d'urbanités non denses... C'est aussi une terre de liberté géographique, où Beauvais est reliée à des dizaines d'autres villes européennes et françaises via l'aéroport.

En 2030, le Beauvaisis s'est extraite plus que jamais de l'ombre parisienne, en consolidant et construisant pas à pas une agglomération-village ouverte sur le Monde.

Scénario D : Le Beauvaisis, une agglomération solidaire à l'épreuve de la crise



Face à la crise, la collectivité favorise l'économie locale innovante et locale suivant le credo «small is beautiful». La CAB développe ainsi une dynamique de réseaux autour de projets solidaire et partenariaux issus de milieux divers (entrepreneurial, associatif, institutionnel...) comme réponse à une crise profonde de l'économie.

Le développement de l'économie solidaire dans le Beauvaisis, fonctionne aussi grâce à un investissement humain plus important : temps libre, retraités, inactifs... Ce qui séduit également dans ce scénario, c'est l'échelle «humaine» de la ville et son dynamisme associatif : les temps de la ville beauvaisienne permettant au lien social de se tisser et la centralité de son organisation spatiale permet de faciliter les échanges.

Synthèse et recommandations pour un scénario "choisi" du Beauvaisis en 2030

Les 4 scénarios d'évolution possibles du Beauvaisis ont donné lieu à deux discussions successives sur leur portée pour le développement du territoire, dès aujourd'hui et pour les dix prochaines années.

Une première discussion a eu lieu lors d'un atelier de prospective, sur les enjeux associés à ces scénarios et les risques ou opportunités majeures identifiés par l'atelier, pour le développement du Beauvaisis à moyen-long terme. Vous retrouvez ces risques et opportunités, dans la carte mentale présentée à la page précédente.

Une deuxième discussion s'est ensuite tenue avec le comité de pilotage de la démarche, composé d'élus de l'agglomération. Elle s'est pour l'instant concentrée sur les scénarios, leur signification pour l'action publique de l'agglomération.

Le texte proposé ci-après, constitue une proposition de l'équipe projet, à partir des travaux des ateliers, qui servira de base de discussion pour faire émerger les grandes lignes directrices de la vision souhaitée à l'horizon 2030.

Résumé de la vision du Beauvaisis à 2030

- Perspectives climatiques et énergétiques favorisent plutôt une ville comme Beauvais, **ville moyenne "à la campagne" en prise directe sur son hinterland rural**
Une **diversité paysagère et un environnement** au cœur de la singularité et des atouts stratégiques du territoire [scénario A]
- «Ville-carrefour» ou «d'**agglomération-carrefour** » avec l'Île-de-France et le réseau des villes du sud de l'Oise, mais aussi avec les ports normands, le nord et l'Europe (via l'aéroport)
- Au travers de la **diversité des liens et des influences**, garder une certaine réalité autonome [scénario C]
- Fonction **de pôle d'activité économique** du Beauvaisis et "montée en gamme" du tissu économique productif (tertiaire, innovation verte etc.) par une meilleure accessibilité, un pôle de recherche et la présence d'actifs qualifiés [scénario B]
- **Attractivité ciblée sur les actifs** sur le plan résidentiel [scénario B] pour l'amélioration et l'élévation du niveau de services et d'équipements (services à la personne, enjeu pour les seniors...) [scénario A]
- Complémentarité entre besoin d'autonomie et désir de sociabilité (internet, loisirs, animation locale) et politiques alliant **effort public et investissement privé**. [scénario D]

Le projet de territoire «Beuvaisis 2030»

Le principe fondateur du projet de territoire s'appuie sur la volonté du Beauvaisis d'asseoir prioritairement son développement sur la création de richesses. Dès lors, la stratégie de la Communauté d'Agglomération place l'économie au cœur du projet, comme le levier le plus efficace pour construire un développement de long terme profitant aux beauvaisins et au territoire, sans nuire à l'environnement et son écosystème.

Pour guider son action, la CAB se fixe trois horizons majeurs, trois grandes lignes directrices des politiques publiques, qui seront mises en œuvre pour le développement durable du territoire, à travers 9 axes stratégiques et une trentaine d'orientations.



Le premier horizon dessine les contours d'un « territoire-carrefour » ouvert sur l'Europe, grâce à l'aéroport et au rayonnement économique et culturel certain sur la scène départementale et la métropolitaine parisienne. Un territoire ayant réussi la diversification de son économie, voire une double mutation, tout d'abord par une montée en gamme vers les filières vertes au fort potentiel de développement de l'agro-santé et ensuite en relevant le défi du rattrapage résidentiel pour un développement économique harmonieux, avançant sur ses deux jambes, l'économie productive et résidentielle.



Ce positionnement de « carrefour » prend plusieurs réalités pour le Beauvaisis. Il s'agit de trouver les moyens pour mieux insérer le territoire dans l'économie des flux (industriels, financiers, commerciaux, humains, etc.), qui traversent le nord du grand

Bassin Parisien. Pour rendre possible la transformation du Beauvaisis en carrefour économique, le projet de territoire donne une importance première à l'amélioration des connections à ces grands réseaux de communication physique et numérique, vecteurs principaux des échanges et des flux, source de développement économique.

La construction de ce carrefour passe aussi par des ressources immatérielles telles que le renforcement des relations entre le Beauvaisis et les agglomérations de Creil et de Compiègne, dans la perspective d'un réseau de villes isariennes, complémentaires sur des fonctions économiques supérieures (formation, tourisme, R&D...) dans l'optique d'une valorisation de ce triangle multimodal « air-fer-eau ».

Ainsi, pour tirer parti de la proximité géographique avec la métropole francilienne et les agglomérations picardes et normandes (PINORPA), le projet de territoire contient un ensemble d'orientations visant à renforcer les dessertes ferroviaires et routières vers ces grands pôles économiques. Ce positionnement au carrefour des flux vise une ouverture à 360°, en résonance avec la stratégie picarde, sur un axe nord-sud du triangle de compétitivité européen : le barreau Creil-Roissy, l'amélioration du train vers Paris, l'autoroute A16 mais aussi sur l'axe routier est-ouest de Reims à Rouen, entre le canal Seine Nord et les ports normands.



Pour capter et valoriser ces flux, le Beauvaisis mise sur l'économie de la connaissance, qui a émergé localement autour des filières agro-santé, grâce au dynamisme de locomotives existantes comme l'Institut Lasalle et le pôle universitaire Picardie-Jules

Vernes, le centre hospitalier de Beauvaisis et des entreprises à l'instar d'Isagri.

La CAB souhaite accompagner activement la structuration et le développement de la filière agro-santé locale, en mettant en œuvre une politique volontariste d'offre de foncier et d'immobilier à vocation économique, avec notamment l'ouverture d'un parc d'activités de nouvelle génération à proximité de l'aéroport et par ailleurs des zones à vocation d'habitat pour attirer des actifs à résider dans le Beauvaisis. Pour attirer ces flux, la CAB prévoit de créer un quartier-gare, jouant à la fois un rôle de centre d'affaires, de pôles de services pour les habitants et de plateforme multimodale de transports. Le développement de la fonction «affaires» de l'aéroport de Beauvais-Tillé contribue à créer des opportunités économiques à l'international pour les entreprises locales, qui sera compléter par un équipement polyvalent d'accueil de manifestations (scientifiques, économiques et culturelles).

La construction de ce carrefour économique implique l'existence de grands attracteurs capables de capter les flux, de les valoriser et les échanger avec d'autres pôles et carrefours. C'est le sens de ces grands projets et équipements à bâtir autour du quartier-gare, du pôle agro-santé, de l'aéroport, du centre d'accueil de manifestations ou de la poursuite d'un Plan local de l'habitat ambitieux.

Le deuxième horizon fixé par le projet de territoire est défini par la réalité d'une agglomération «ville à la campagne», valorisant ses ressources naturelles pour la qualité de vie de ses habitants. Le projet de territoire propose de concilier les caractéristiques d'un territoire plus structuré sur le plan urbanistique et les aspirations des Beauvaisins pour un mode de vie donnant une grande importance à une relation de proximité avec la Nature. Cette agglomération «ville à la campagne» compose l'essentiel de la différenciation de l'offre résidentielle du Beauvaisis. C'est à partir des atouts de son cadre de vie que la CAB fonde sa stratégie d'attractivité ciblée auprès

de populations actives et qualifiées, ressources indispensables au développement de l'économie beauvaisine.

De plus, la caractéristique du territoire beauvaisien est le rayonnement de la ville centre à l'échelle d'un vaste territoire à dominante rurale ou



périurbaine. Le fonctionnement du territoire Beauvaisin, en relation étroite avec son hinterland, ne peut faire l'économie de la prise en compte des territoires voisins de la CAB, puisque le bassin de vie, d'emploi, d'habitat est peu ou prou

celui du Grand Beauvaisis. Ce rayonnement nécessite d'associer les collectivités voisines à nos réflexions et à nos politiques publiques. (Schéma du développement commercial, Etude à venir sur les équipements culturels...).

Résolument tournée vers l'avenir, la CAB, prenant en compte les législations récentes et le Grenelle de l'environnement souhaite optimiser la mobilité de ses habitants vers une meilleure répartition entre modes de transport doux et collectifs. La Cab du reste s'oriente par le biais de son PADD vers une construction multipolaire de son développement urbain : le maillage des services autour d'une trame urbaine constituée d'une ville-centre rayonnante et de bourgs-relais de proximité, près des axes de transports et de communication.

La cohésion sociale entre les habitants venant de toutes les communes de l'agglomération constitue un troisième horizon du projet de territoire, où à l'image du positionnement de «carrefour», la vie interne du territoire se nourrit également de sa diversité – des populations, des paysages, des ambiances, ... – dans l'esprit d'une agglomération-mosaïque, où chaque pièce

du puzzle apporte richesse à l'ensemble beauvaisin. Plusieurs orientations du projet de territoire ont pour objectif de tisser le lien social entre les habitants¹ et de renforcer leur appartenance au Beauvaisis dans leur imaginaire et dans leur vie quotidienne : circuits courts alimentaires, animations culturelles, lieux de convivialité, dynamisation du cœur de Beauvais pour en faire un cœur d'agglomération, etc.

Car si la diversité est une force, elle doit aller de paire avec l'unité du territoire, qu'il appartient à la collectivité d'assurer et de cultiver à travers la



multiplication des lieux et des temps échanges : liaisons en transport, évènements culturels et sportifs, lieux de convivialité et de rencontres. De plus l'appartenance au territoire beauvaisin doit donner lieu à une appropriation commune

de l'espace dans sa dimension géographique et historique.

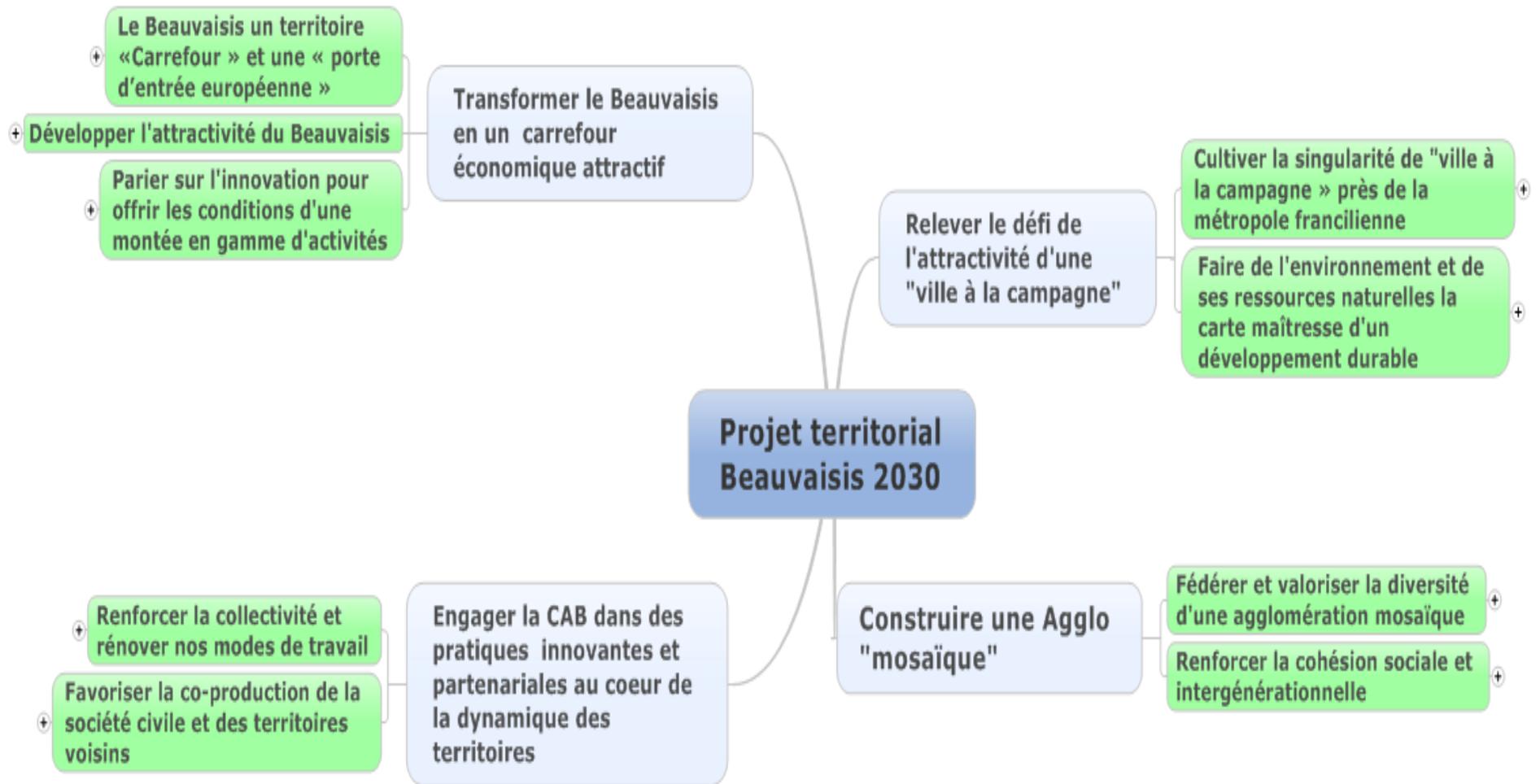
La stratégie de la CAB vise à préserver la spécificité de la vie dans le Beauvaisis, d'une ville à taille humaine, où l'on parle à ses voisins, avec un dynamisme réel de la vie associative, où on arrive finalement à former un compromis entre bonne qualité des aménités urbaines et habitat périurbain et rural. Le projet de la CAB est sous-tendu par des valeurs de solidarité entre les communes pour permettre à la CAB de proposer une diversité de cadres de vie, laissant le choix aux habitants de vivre où ils veulent comme ils le veulent.

La mosaïque c'est aussi l'ambition de faire cohabiter harmonieusement plusieurs générations de beauvaisins, dans un contexte où les seniors vont

constituer une part de plus en plus importante de la population. La réponse locale au vieillissement de la population est la volonté de la CAB de concentrer ses efforts sur l'accueil d'actifs et de jeunes actifs qui assureront les missions et les services indispensables au dynamisme du territoire (tertiaire supérieur, agroalimentaire...) et au maintien de seniors (santé, transport, services à la personne, commerces de proximité). De plus, la filière des services à la personne est pourvoyeuse d'emplois, peu à très qualifié. Or le contexte socio-économique local nécessite une action ciblée pour un public fragilisé par une économie mondialisée.

Le quatrième horizon du projet de territoire porte sur un pari, une conviction et un chemin. Le pari, c'est celui de l'innovation – économique, sociale, politique, environnementale, etc. – d'un territoire qui va de l'avant et se place aux avant-postes de la modernité, en investissant par exemple dans les filières de l'économie verte, dans les énergies renouvelables, dans l'éco-construction, dans la dématérialisation des services publics et le développement d'une e-agglomération. Le pari que l'innovation, au-delà d'un état d'esprit, se transforme en avancées concrètes dans l'amélioration du quotidien. La conviction, c'est que le projet de territoire, pour devenir réalité, devra être partagé et mis en œuvre par l'ensemble des acteurs du territoire – collectivités, entreprises, associations, institutions publiques, services de l'Etat et bien sûr les habitants eux-mêmes – c'est donc la conviction qu'une démocratie locale plus intense est une voie à explorer pour que l'action publique soit la plus efficace et pertinente possible. Cette conviction du projet partagé, c'est aussi la volonté de travailler en bonne intelligence avec les collectivités voisines, dans un souci de cohérence de l'action publique au service des usagers. L'inter-territorialité des politiques publiques est un fait et la stratégie de la CAB s'engage résolument à renforcer les coopérations et partenariats avec les autres acteurs publics territoriaux – de manière pragmatique et à géométrie variable – pour être en mesure d'apporter des réponses globales et complètes aux enjeux de développement du Beauvaisis. Cette conviction se traduit également par une modernisation du

fonctionnement interne à la CAB, vers plus de partage et de transversalité entre les différents maillons et rôles de la collectivité. Le chemin, c'est celui de l'initiative, d'un territoire ambitieux et en mouvement, au sein duquel la CAB met en œuvre des politiques volontaristes de développement, de soutien aux porteurs de projets créant de la richesse pour le territoire – emplois, qualité du cadre de vie, bien-être, solidarité, services, etc. - d'une CAB désireuse d'être exemplaire sur le plan environnemental et social, poussant les expérimentations dans les tous les champs, n'hésitant pas à faire du Beauvaisis le laboratoire d'une agglomération «ville à la campagne», «mosaïque» et carrefour économique, à proximité de la grande métropole francilienne et ouverte sur l'international.



MEMBRES	FONCTIONS	COMMUNES	P21
CAYEUX Caroline	Présidente de la CAB	BEAUVAIS	COMITE DE PILOTAGE
BARTHELEMY Alain	Conseiller communautaire	TILLE	COMITE DE PILOTAGE + ATELIER
BELSANY Allal	Conseiller communautaire	FONTAINE SAINT LUCIEN	COMITE DE PILOTAGE
BOITEL Gilles	Conseiller communautaire	THERDONNE	COMITE DE PILOTAGE
BOURDEROTTE Cécile	Responsable des Affaires juridiques et Administration	CAB- VILLE	COMITE DE PILOTAGE + ATELIER
BOURGEOIS Jean-Luc	Vice-Président	BEAUVAIS	COMITE DE PILOTAGE + ATELIER
BRACQUART Jean-Luc	Vice-Président	LE MONT SAINT ADRIEN	COMITE DE PILOTAGE + ATELIER
CABOCHE Gilles	Président du Conseil de la prospective	BEAUVAIS	COMITE DE PILOTAGE
CHATELET Jean-Louis	Maire	FOUQUENIES	COMITE DE PILOTAGE
CORILLION Corinne	Conseiller communautaire	BEAUVAIS	COMITE DE PILOTAGE + ATELIER
DEGROOTE Gilles	Conseiller communautaire	SAVIGNIES	COMITE DE PILOTAGE
DELORY Jean-Jacques	DGS	CAB-Ville-CCAS	COMITE DE PILOTAGE + ATELIER
DEVILLERS Dominique	Premier vice-président Maire	JUVIGNIES	COMITE DE PILOTAGE
DORIDAM Jacques	Conseiller communautaire	BEAUVAIS	COMITE DE PILOTAGE + ATELIER
DUMOULIN Anne-Marie	Maire	WARLUIS	COMITE DE PILOTAGE
DURIEZ Jean-Marie	Conseiller communautaire	SAINT MARTIN LE NOEUD	COMITE DE PILOTAGE
FAUQUEUX Jean-Marie	Maire	MAISONCELLE ST PIERRE	COMITE DE PILOTAGE
FERNANDES Cécile	Chef de projet CUCS	VILLE	COMITE DE PILOTAGE + ATELIER
GLODT Philippe	Conseiller Municipal	AUNEUIL	COMITE DE PILOTAGE
HEDIN Gérard	Vice-Président	SAINT PAUL	COMITE DE PILOTAGE
LAGRANGE Mathilde	Chargée de mission Prospective	CAB	COMITE DE PILOTAGE + ATELIER
LANDRY Stéphane	Chef de cabinet	CAB	COMITE DE PILOTAGE
LEBLOND Roger	Conseiller communautaire	TROISSEREUX	COMITE DE PILOTAGE
LEFEVRE Laurent	Maire	RAINVILLERS	COMITE DE PILOTAGE
MENARD Jean-Eric	Maire	SAINT LEGER EN BRAY	COMITE DE PILOTAGE + ATELIER
OGUEZ Bruno	Conseiller Municipal	AUNEUIL	COMITE DE PILOTAGE
PAVIS Celine	Directrice	PAYS DU GRAND BEAUVAISIS	COMITE DE PILOTAGE + ATELIER
PIA Franck	Conseiller communautaire	BEAUVAIS	COMITE DE PILOTAGE + ATELIER
SAULNIER Jean-Jacques	Maire-Adjoint	GOINCOURT	COMITE DE PILOTAGE
SERGEANT Guillaume	Chargé de mission développement durable	CAB	COMITE DE PILOTAGE + ATELIER
TABOUREUX Olivier	Conseiller communautaire	BEAUVAIS	COMITE DE PILOTAGE
THOCKLER Benjamin	Chargé de mission Tourisme	CAB	COMITE DE PILOTAGE + ATELIER
TOPIN Philippe	Maire	MILLY SUR THERAIN	COMITE DE PILOTAGE
ADDE Philippe	DGS	Picardie verte	ATELIER

ALAVOINE Sébastien	Direction de la Prospective, de la Programmation et de l'Évaluation	Conseil régional	ATELIER
AMIC Chantal	Chargé de mission	Conseil Général	ATELIER
AMOUDRY Marc	Directeur	Aéroport BEAUVAIS-TILLE	ATELIER
ALPHONSE Elise		CCMO	ATELIER
BEARD Jean François	Chargé de Mission de la Direction des Territoires	Conseil Régional	ATELIER
BEAUDOIN Amaury	Agriculteur	Elu du CC Pays de Bray	ATELIER
BEAUVY François	Ecrivain	Association 'Voisinlieu pour tous'	ATELIER
BILLECOCQ Olivier	Directeur du développement	SNCF	ATELIER
BOIRON Frédéric	Directeur	Hôpital de Beauvais	ATELIER
BON Dominique	Directeur général	CCIO	ATELIER
CALDERON Valérie	Valérie	Agence de l'eau Seine Normandie	ATELIER
CAMUS Bernard	Proviseur	Lycée professionnel Corot	ATELIER
CHERFAOUI Rachid	Président	Maison de l'Economie Solidaire	ATELIER
CHOQUET Philippe	Directeur Général	Institut LaSalle	ATELIER
COMBAT Emmanuel	Chargé de mission	Aéroport	ATELIER
COULAUD Philippe	Conseiller en Développement	Comité Départemental de l'Oise de Tennis	ATELIER
DAMBREVILLE Jean Philippe	Directeur du Conservatoire	CAB	ATELIER
DEBOVES Cédric	Chargé de l'observatoire	MEF	ATELIER
DEHAUDT Alain	Directeur	ADIL	ATELIER
DELABRE Stéphane	Directeur	POLE ECONOMIE CAB	ATELIER
DESCHODT Jean Marc	Directeur	EPFLO	ATELIER
DUBOIS Michel	Directeur de la spécialité Agriculture	LASALLE	ATELIER
DUCARROZ Alexandre	Chargé de mission Urbanisme et Aménagement	Agglo de COMPIEGNE	ATELIER
FABRY Christian	Directeur	ADEME	ATELIER
FAURE Xavier	Directeur de Cabinet	Institut LaSalle	ATELIER
FERRIEUX François	Président	SMTCO	ATELIER
GARCIA Sabrina	Chargée de mission Développement Economique	CAB	ATELIER
GERMAIN Christian	Directeur	CCMO	ATELIER
GOUX Claire	Directrice	LA BATOUDE	ATELIER
HOEBLICH Jean Marc	Géographe	UPJV	ATELIER
HUET Xavier	Directeur Général Adjoint en charge de l'Aménagement et des Transports	ARC	ATELIER
JERUSALEMY Capucine	Directrice de la Prospective et du développement durable du territoire	CAC	ATELIER

JOURDAN Alain	Vice-Président	Emmaüs	ATELIER
KEFI Hélène	Directrice des Ressources Humaine	CHU	ATELIER
KOITA Tidiane	Directeur de pôle	CAB - VILLE	ATELIER
LAGRANGE Mathilde	Chargée de mission Prospective	CAB	ATELIER
LASSERON Jérôme	Chargé de mission Grands Projets	DDT	ATELIER
LEGRAND Martine	Directrice	Théâtre du Beauvaisis	ATELIER
LEFEVRE Dominique			ATELIER
LEVERBE Christel	Directrice de pôle	CAB - VILLE	ATELIER
MALE Didier	Président	LE ROSO	ATELIER
MARGERIN Laurence	Conseillère Agro Tourisme	Chambre d'Agriculture	ATELIER
MONTET Julien	Chargé de Mission	Conseil régional	ATELIER
MORELLE Jean-marc	DGST	CAB - VILLE	ATELIER
OLIVIER Claire	Directrice	Société HLM	ATELIER
PENNEL PRUVOST Anne Lyse	Délégué Territoriale de l'Oise	URCAM/ARS	ATELIER
PERRET Dominique	Directrice	Ecume du jour	ATELIER
POUPINOT Pascale	Déléguée Générale	Oise la Vallée	ATELIER
ROBILLARD Marcel	Directeur	Société SBM	ATELIER
ROUSSEAUX Damien	Chargé de mission prospective	Conseil général de la Somme	ATELIER
ROUSSEL Maurice	Président de l'Université Jules Verne	IUT	ATELIER
SANIER Caroline	Chef de projet SCOT	ADUGA	ATELIER
SANINI Jaffer	Directrice service prévention spécialisée	IFEP	ATELIER
TREBAOL Catherine	Directrice de pôle	VILLE - CAB	ATELIER
VARLET Dominique	Directeur des services d'aide à la personne	OPHS	ATELIER
VERBEKE Didier	Président du Comité d'Orientation Entreprises, Référends et Marchés	Chambre d'Agriculture	ATELIER

